



УНИВЕРЗИТЕТ У БАЊОЈ ЛУЦИ
UNIVERSITY OF BANJA LUKA
МЕДИЦИНСКИ ФАКУЛТЕТ
FACULTY OF MEDICINE



**СТРАТЕГИЈА РАЗВОЈА
МЕДИЦИНСКОГ ФАКУЛТЕТА,
УНИВЕРЗИТЕТА У БАЊОЈ ЛУЦИ
ДО 2030. ГОДИНЕ**

**DEVELOPMENT STRATEGY
FACULTY OF MEDICINE,
UNIVERSITY OF BANJA LUKA
UNTIL 2030**



САДРЖАЈ

ПРЕДГОВОР	2
УВОД	4
ИСТОРИЈСКИ ПРЕГЛЕД РАЗВОЈА МЕДИЦНСКОГ ФАКУЛТЕТА	5
МИСИЈА	9
ВИЗИЈА	10
ОБРАЗОВАЊЕ	12
НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКИ РАД	15
ЉУДСКИ РЕСУРСИ	18
ПАРТНЕРСТВО	19
УНАПРЕЂЕЊЕ СИСТЕМА КВАЛИТЕТА	22
ОРГАНИЗАЦИОНЕ ЈЕДИНИЦЕ ФАКУЛТЕТА	23
ЦЕНТАР ЗА СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ СТУДИЈЕ И КОНТИНУИРАНУ ЕДУКАЦИЈУ	24
ДЕНТАЛНА КЛИНИКА	25
DENTAL CLINIC	25
СПЕЦИЈАЛИСТИЧКИ МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТАР	26
ЦЕНТАР ЗА БИОМЕДИЦИНСКА ИСТРАЖИВАЊА (ЦБМИ)	26
СМЈЕШТАЈНИ КАПАЦИТЕТИ ФАКУЛТЕТА	27
РАЗВОЈ ТЕХНИЧКИХ СЛУЖБИ ФАКУЛТЕТА	27
ФИНАНСИРАЊЕ	27
САРАДЊА СА СТУДЕНТИМА	27

CONTENT

FOREWORD	2
INTRODUCTION	4
HISTORICAL OVERVIEW OF THE DEVELOPMENT OF THE FACULTY OF MEDICINE	5
VISION	10
EDUCATION	12
SCIENTIFIC RESEARCH WORK	15
HUMAN RESOURCES	18
PARTNERSHIP	19
IMPROVEMENT OF QUALITY SYSTEMS	22
ORGANIZATIONAL UNITS OF THE FACULTY	23
CENTER FOR SPECIALIST STUDIES AND CONTINUING EDUCATION	24
SPECIALIST MEDICAL CENTER	26
CENTER FOR BIOMEDICAL RESEARCH (CBMI)	26
ACCOMMODATION CAPACITIES OF THE FACULTY	27
DEVELOPMENT OF TECHNICAL SERVICES OF THE FACULTY	27
FINANCING	27
COOPERATION WITH STUDENTS	27



ПРЕДГОВОР

Медицински факултет Универзитета у Бањој Луци је водећа академска установа за изврност у медицинском и здравственом образовању, научно-истраживачком раду и трансферу технологије из биомедицине и здравства у Републици Српској и Босни и Херцеговини. Факултет се иситче бројним предностима и достигнућима која обухваћају значајну научну продуктивност и препознатљивост, разгранату међународну сарадњу, високу цитираност, значајан научни утицај, стручну едукацију, друштвену релевантност и технолошки напредак.

Ова Стратегија се заснива на нашој визији, јасној мисији и вриједностима које нас воде у нашем раду, а укључују изврност, интегритет, сарадњу, иновације и друштвену одговорност. Тежимо највишим резултатима у свему што радимо и поступамо с највишим етичким стандардима. Вјерујемо у снагу тимског рада и међународне сарадње, интердисциплинарност, те непрестано тражимо нове и боље начине за образовање студената, провођење истраживања и пружање клиничке праксе. Као водећа образовна институција за медицину и здравство у Републици Српској, свјесни смо своје одговорности и у сарадњи с друштвом и привредом тежимо изврности у научним и јавноздравственим истраживањима која ће допринијети медицинском напретку, унапрјеђењу здравља и квалитету живота људи с циљем осигуравања бриге за болеснике и побољшања здравствених исхода у заједници.

Наши професори и истраживачи препознати су на међународној сцени као стручњаци у многим подручјима медицине и јавног здравља, те су активно укључени у регионалне и глобалне иницијативе које обликују будућност здравства. Факултет је укључен у различите међународне пројекте, иницијативе и сарадњу са међународним организацијама као што су СЗО, УНИЦЕФ, УНФПА, и други, те кроз размјену знања, ресурса и експертизе доприноси локалној, регионалној али и глобалној медицинској заједници.

FOREWORD

The Faculty of Medicine of the University of Banja Luka is a leading academic institution for excellence in medical and health education, scientific research and technology transfer in biomedicine and health in the Republika Srpska and Bosnia and Herzegovina. The Faculty is distinguished by numerous advantages and achievements that include significant scientific productivity and recognition, extensive international cooperation, high citation rate, significant scientific impact, professional education, social relevance and technological progress.

This Strategy is based on our vision, clear mission and values that guide us in our work, which include excellence, integrity, collaboration, innovation and social responsibility. We strive for the highest results in everything we do and act with the highest ethical standards. We believe in the power of teamwork and international cooperation, interdisciplinarity, and we are constantly looking for new and better ways to educate students, conduct research and provide clinical practice. As the leading educational institution for medicine and health in the Republika Srpska, we are aware of our responsibility and, in cooperation with society and the economy, we strive for excellence in scientific and public health research that will contribute to medical progress, improving health and quality of life of people with the aim of ensuring care for patients and improving health outcomes in the community.

Our professors and researchers are recognized on the international stage as experts in many areas of medicine and public health, and are actively involved in regional and global initiatives that shape the future of healthcare. The faculty is involved in various international projects, initiatives and cooperation with international organizations such as the WHO, UNICEF, UNFPA, and others, and through the exchange of knowledge, resources and expertise, it contributes to the local, regional and global medical community.



Настојимо да успоставимо што је могуће тјешњу функционалну повезаност са свим наставним база Факултета, а исто тако активно радимо на ширењу наставне и научне сарадње са бројним факултетима и институтима широм свијета. Листа наших гостујућих професора је импозанта и укључује позната имена из различитих медицинских дисциплина са свих континената. Отварањем студија медицине на енглеском језику привлачимо студенте из цијелог свијета што доноси размјени искустава и културе, обогаћујући тако наше образовне и истраживачке програме.

Пред нама су велики и амбициозни планови, не само у подизању и унапређењу система квалитета у провођењу наставе, научно-истраживачком раду, јачању кадровских капацитета и трансфера технологије, већ и у изградњи и проширењу просторних капацитета кроз изградњу новог медицинског кампуса. У склопу новог медицинског кампуса планирамо изградити савремени Центар за симулациону медицину чиме ће се кроз примјену најсавременијих метода и техника, студентима пружити реалистична окружења и искустава за обуку и праксу на свим нивоима медицинског образовања. Поред овога, у новом Центру за биомедицинска истраживања створиће се услови за провођење савремених транслацијских и клиничких истраживања.

Ова Стратегија је визија будућности нашег Факултета у сљедећем раздобљу те позивам све наше чланове, партнере и заједницу да се придруже остваривању ових циљева. Заједничким снагама и уз већу посвећеност изврности можемо обликовати бољу будућност за наш Факултет и допринијети развоју здравственог система неопходног за унапређење здравља људи.

Декан
Проф др Ранко Шкрбић

We strive to establish as close a functional connection as possible with all teaching bases of the Faculty, and we are also actively working on expanding teaching and scientific cooperation with numerous faculties and institutes around the world. The list of our visiting professors is impressive and includes well-known names from various medical disciplines from all continents. By opening medical studies in English, we attract students from all over the world, which brings an exchange of experiences and culture, thus enriching our educational and research programs.

We have big and ambitious plans ahead of us, not only in raising and improving the quality system in teaching, scientific research, strengthening human resources and technology transfer, but also in building and expanding spatial capacities through the construction of a new medical campus. As part of the new medical campus, we plan to build a modern Center for Simulation Medicine, which will provide students with realistic environments and experiences for training and practice at all levels of medical education through the application of the most modern methods and techniques. In addition, the new Center for Biomedical Research will create conditions for conducting modern translational and clinical research.

This Strategy is a vision for the future of our Faculty in the coming period, and I invite all our members, partners, and the community to join us in achieving these goals. With joint efforts and a greater commitment to excellence, we can shape a better future for our Faculty and contribute to the development of a healthcare system necessary for improving people's health.

Dean
Prof. Dr. Ranko Škrbić



УВОД

Пројекција развоја нашег Факултета детерминисана је постојећим оквирима докумената, а циљеви су јасно постављени. Наш перманентни циљ мора бити усмјерен ка стварању међународно признатог Медицинског факултета који у будућем времену мора задовољити све критеријуме које су европске земље већ дефинисале, а у циљу достизања стандарда и добијања акредитационе лиценце за такву врсту едукације. Интерес нашег Факултета је да прође процес самоевалуације и израде властитих стандарда.

Стратегијом развоја се одређују приоритети Медицинског факултета, његових студијских програма, катедри и других подорганizacionих јединица. Овај документ је усклађен са Стратегијом развоја Универзитета у Бањој Луци од 2017. до 2025. године. Уз Стратегију развоја се доставља и детаљнији план примјене, који одобрава Сенат Универзитета, а надгледа одбор којим предсједава проректор и декан Медицинског факултета.

Законом о високом образовању Републике Српске успостављени су принципи високог образовања у складу са Болоњском декларацијом и европским стандардима. Такође, Законом је предвиђено спровођење четири кључна принципа Болоњске декларације:

- увођење европског система преноса бодова – ECTS (ECTS - *European Credit Transfer and Accumulation System*),
- увођење нове структуре студија коју чине три циклуса,
- промовисање мобилности студената и наставника, те
- усвајање система упоредивих диплома.

INTRODUCTION

The vision of the development of our Faculty is determined by the existing framework of documents, and the goals are clearly set. Our permanent goal must be directed towards the creation of an internationally recognized Faculty of Medicine that, in the future, must meet all the criteria that European countries have already defined, in order to achieve standards and obtain an accreditation license for this type of education. The interest of our Faculty is to undergo the process of self-evaluation and the development of its own standards.

The Development Strategy sets out the priorities of the Faculty of Medicine, its study programmes, departments and other sub-organisational units. This document is aligned with the Development Strategy of the University of Banja Luka from 2017 to 2025. The Development Strategy is accompanied by a more detailed Implementation Plan, which is approved by the University Senate and overseen by a committee chaired by the Vice- Rector and Dean of the Faculty of Medicine.

The Law on Higher Education of the Republika Srpska establishes the principles of higher education in accordance with the Bologna Declaration and European standards. The Law also foresees the implementation of four key principles of the Bologna Declaration:

- Transfer and Accumulation System (ECTS),
- introduction of a new study structure consisting of three cycles,
- promoting student and teacher mobility, and
- adoption of a system of comparable diplomas.



Као водећа високообразовна институција у Републици Српској, Универзитет у Бањој Луци прати токове интеграције у ЕРА (ERA - *European Research Area*) и тежи спровођењу добре праксе ЕХЕА (EHEA - *European Higher Education Area*), промовишући највише стандарде квалитета у науци, истраживању и образовању. Такође, Влада Републике Српске усвојила је 2016. године Стратегију развоја образовања Републике Српске за период 2016–2021. године у којој се, између осталог, као визија развоја високог образовања наводи интернационализација кроз повећану међународну одлазну и долазну мобилност студената и академског особља.

ИСТОРИЈСКИ ПРЕГЛЕД РАЗВОЈА МЕДИЦИНСКОГ ФАКУЛТЕТА

Медицински факултет Универзитета у Бања Луци (у даљњем тексту Факултет), је водећа академска установа у образовању, научноистраживачком раду, трансферу знања и технологије те примјену остварених резултата у подручју биомедицине и здравства у Републици Српској. Истиче се бројним достигнућима као што су значајна научна продуктивност и препознатљивост, интензивна међународну сарадња, цитираност у сталном порасту, значајан утицај на континуирану стручну едукацију, друштвену одговорност и свеобухватан напредак.

Универзитет у Бањој Луци покренуо је иницијативу за оснивање Медицинског факултета 1976. године са циљем образовања стручњака са високом стручном спремом и стручним називом доктор медицине. Припреме су трајале скоро двије године, па је Факултет основан 17. марта 1978. године, рјешењем Скупштине општине Бања Лука бр. 01- 012-33/78. Републички секретаријат за образовање, науку, културу и физичку културу СР БиХ својим рјешењем УП-И-03-612/36 од 21. новембра 1978. године дао је сагласност за почетак рада Медицинског факултета.

As the leading higher education institution in the Republika Srpska, the University of Banja Luka follows the integration trends in the ERA (*European Research Area*) and strives to implement the good practices of the EHEA (*European Higher Education Area*), promoting the highest quality standards in science, research and education. Also, in 2016, the Government of the Republika Srpska adopted the Education Development Strategy of the Republika Srpska for the period 2016–2021, which, among other things, stipulates internationalization through increased international outgoing and incoming mobility of students and academic staff as a vision for the development of higher education.

HISTORICAL OVERVIEW OF THE DEVELOPMENT OF THE FACULTY OF MEDICINE

The Faculty of Medicine of the University of Banja Luka (hereinafter referred to as the Faculty), is a leading academic institution in education, scientific research, knowledge and technology transfer, and the application of achieved results in the field of biomedicine and healthcare in the Republika Srpska. It stands out for numerous achievements such as significant scientific productivity and recognition, intensive international cooperation, constantly increasing citations, significant impact on continuing professional education, social responsibility, and comprehensive progress.

The University of Banja Luka initiated the establishment of the Faculty of Medicine in 1976 with the aim of educating specialists with a higher professional qualification and the professional title of Doctor of Medicine. The preparations lasted almost two years, and the Faculty was established on March 17, 1978, by the decision of the Banja Luka Municipal Assembly No. 01-012-33/78. The Republic Secretariat for Education, Science, Culture and Physical Culture of the SR BiH, by its decision UP-I- 03-612/36 of November 21, 1978, gave its consent for the commencement of the work of the Faculty of Medicine.



Од самог почетка, Факултет дјелује као једна од кључних чланица Универзитета у Бањој Луци, а данас је установа битна за развој и унапријеђење научне, наставне и стручне активности у подручју биомедицине и здравства, па тако има и значајан утицај на цјелокупни развој здравственог система Републике Српске и Босне и Херцеговине. Од 1989. године са извођењем је почела постдипломска настава из области основа научног истраживања уз константну сарадњу са заводима и клиникама који су му гравитирали. Основне студије Медицине до 1989/90. трајале су пет година, а од 1990/91. године усвојен је шестогодишњи програм студија. Студијски програм Стоматологија са излазним профилем доктор стоматологије је основан 1994. године, а 1995. године је осниван студијски програм Фармација са излазним профилем дипломирани фармацеут.

Постдипломске студије под називом Биомедицинска истраживања покренуте су 1996. године чиме је почео процес озбиљнијег школовања сопственог наставног кадра. Важно је напоменути да је Законом о високом образовању из 2007. године дефинисано да су искључиво универзитети високошколске установе, а факултети његове организационе јединице. Од тог периода Универзитет је носиоц правног субјективитета за све факултете, односно чланице Универзитета. На Универзитету у Бањој Луци од школске 2007/08. је године почела примјена Болоњског процеса у настави на свим студијским програмима, па је тако и на Медицинском факултету усвојен тростепени систем студија са ЕЦТС системом вредновања. Факултет је 2007. године покренуо иницијативу за оснивање студијског програма Здравствена њега, са излазним профилем Дипломирани медицинар здравствене њега, што је и остварено на основу одлуке Министарства просвјете и културе Републике Српске. Настава на овом студијском програму почела је академске 2007/08. године.

From the very beginning, the Faculty has acted as one of the key members of the University of Banja Luka, and today the institution is important for the development and improvement of scientific, educational and professional activities in the field of biomedicine and healthcare, and thus has a significant impact on the overall development of the healthcare system of the Republika Srpska and Bosnia and Herzegovina. Since 1989, postgraduate teaching in the field of fundamentals of scientific research has begun, in constant cooperation with institutes and clinics that gravitated towards it. Basic studies in Medicine lasted five years until 1989/90, and from 1990/91 a six-year study program was adopted. The study program Dentistry with the output profile Doctor of Dentistry was established in 1994, and in 1995 the study program Pharmacy with the output profile Bachelor of Pharmacy was established.

Postgraduate studies under the title Biomedical Research were launched in 1996, which began the process of more serious education of its own teaching staff. It is important to note that the Law on Higher Education from 2007 defined that universities are exclusively higher education institutions, and faculties are its organizational units. Since that period, the University has been the bearer of legal subjectivity for all faculties, i.e. members of the University. At the University of Banja Luka, since the academic year 2007/08, the implementation of the Bologna Process in teaching in all study programs began, and thus a three-cycle study system with the ECTS evaluation system was adopted at the Faculty of Medicine. In 2007, the Faculty launched an initiative to establish the study program Health Care, with the exit profile Graduated Medical Doctor in Health Care, which was achieved based on the decision of the Ministry of Education and Culture of the Republika Srpska. Classes in this study program began in the academic year 2007/08.



Факултет се од свог настанка до данас убрзано развијао у складу са својим улогом али и захтијевима тржишта рада, крећући се у смјеру покретања нових студијских програма. Наиме, поред постојећих студијских програма дозволом Министарства за научнотехнолошки развој, високо образовање и информационо друштво Републике Српске број 07.050/612-145-52-2/17 од дана 25.09.2018. године лиценцирани су и нови програми здравствених студија: Бабиштво, Физиотерапија, Радиолошка технологија, Сестринство, Санитарно инжењерство, Медицинско-лабораторијска дијагностика. У сврху вертикалне проходности на здравственим студијама лиценцирани су студијски програми другог циклуса, и то Мастер здравствених студија

-модул Здравствена нега и модул Радиолошка технологија и ново усмјерење Ментално здравље дјецe и младих (2019), Мастер Физиотерапија (2022) и Мастер медицинско-лабораторијска дијагностика (2024). Тако данас Медицински факултет има сва три циклуса студија: интегрисане студије медицине, стоматологије, фармације; основне студије првог циклуса здравствених наука, други циклус студија - мастер здравствених студија, као и трећи циклус студија – докторске студије из биомедицинских наука. Од академске 2022-2023 студијски програм Медицина је инован и усклађен са Европском директивом о обиму од 5500 часова наставе а изводи се и на енглеском језику за стране студенте. Факултет је од оснивања до данас одшколовао преко 3000 доктора медицине, више од 800 доктора стоматологије и преко 1000 дипломираних фармацеута, а сваке године покрива велики проценат потреба медицинског и здравственог кадра разних профила цјелокупног здравственог система. Многи наши кадрови су међународно признати стручњаци а обављају и многе кључне улоге у домаћим институцијама, тијелима или комисијама.

Since its foundation, the Faculty has been rapidly developing in line with its role and the demands of the labor market, moving towards launching new study programs. Namely, in addition to the existing study programs, new health study programs have been licensed by the Ministry of Scientific and Technological Development, Higher Education and Information Society of the Republika Srpska, number 07.050/612-145-52-2/17 of September 25, 2018: Midwifery, Physiotherapy, Radiological Technology, Nursing, Sanitary Engineering, Medical Laboratory Diagnostics. For the purpose of vertical mobility in health studies, the second-cycle study programs have been licensed, namely the Master of Health Studies - Health Care module and the Radiological Technology and New Direction Mental Health of Children and Youth module (2019), Master of Physiotherapy (2022) and Master of Medical Laboratory Diagnostics (2024). Thus, today the Faculty of Medicine has all three cycles of studies: integrated studies of medicine, dentistry, pharmacy; first-cycle basic studies in health sciences, second-cycle studies - Master of Health Studies, as well as the third-cycle studies - doctoral studies in biomedical sciences. From the academic year 2022-2023, the Medicine Study Program has been innovated and aligned with the European Directive on the volume of 5500 teaching hours and is also conducted in English for foreign students. Since its establishment, over 3,000 medical doctors have graduated from the Faculty, as well as more than 800 dental doctors and over 1,000 pharmacists, and each year it covers a large percentage of the needs of medical and health personnel of various profiles of the entire health system. Many of our staff are internationally recognized experts who also perform many key roles in domestic institutions, bodies or commissions.



Медицински факултет у оквиру свога рада организује и обавља наставни и научноистраживачки рад, чиме се омогућује образовање и усавршавање стручњака из различитих области медицинских наука, и стицање научног степена доктора медицинских наука. Центар за специјалистичке студије и континуирану едукацију Медицинског факултета Универзитета у Бањој Луци основан је 2016. године, а обухвата образовање за стицање стручног назива специјалисте за здравствене раднике и здравствене сараднике са високом стручном спремом. Специјалистичке студије се обављају по програму којим је утврђен обим, садржај и план спровођења теоријске и практичне наставе и практичног стручног рада, као и знања и вјештина које се стичу, а све у складу са Правилником о плану и програму специјализација и супспецијализација Републике Српске. Центар служи и потребама континуиране медицинске едукације и цијеложивотног учења.

Специјалистички центар „Дентална клиника” Медицинског факултета отворен је 2018. године, и осим што пружа свеобухватан спектар различитих клиничких услуга из денталне медицине, омогућава студентима и специјализантима савремену клиничку праксу.

Одлуком Управног одбора Универзитета у Бањој Луци број 03/04-3.1510-4/18 од 05.06.2018. године формиран је Центар за биомедицински истраживања Медицинског факултета. У Центру се одвија научноистраживачки рад и подстиче се унапређење квалитета научноистраживачког рада. Центар оспособљава докторанде за научноистраживачки рад, што представља основу за публикавање у научним часописима, учешће у научним пројектима те напредовање у сарадничким и наставничким звањима. На основу броја међународно признатих научноистраживачких публикација факултет је водећа установа Универзитета у Бања Луци и значајно доприноси бољој видљивости Факултета и Универзитета.

The Faculty of Medicine, within the framework of its operation, organizes and carries out teaching and scientific research work, which enables the education and training of experts in various fields of medical sciences, and the acquisition of the scientific degree of Doctor of Medical Sciences. The Center for Specialist Studies and Continuing Education of the Faculty of Medicine of the University of Banja Luka was founded in 2016, and includes education for the acquisition of the professional title of specialist for healthcare workers and healthcare associates with a higher professional qualification. Specialist studies are carried out according to a program that determines the scope, content and plan for the implementation of theoretical and practical teaching and practical professional work, as well as the knowledge and skills that are acquired, all in accordance with the Rulebook on the Plan and Program of Specialization and Subspecialization of the Republic of Srpska. The Center also serves the needs of continuous medical education and lifelong learning.

The "Dental Clinic" specialist center of the Faculty of Medicine was opened in 2018, and in addition to providing a comprehensive range of different clinical services in dental medicine, it also provides students and residents with modern clinical practice.

By the Decision of the Board of Directors of the University of Banja Luka No. 03/04-3.1510-4/18 of 05.06.2018. the Center for Biomedical Research of the Faculty of Medicine was established. Scientific research work is carried out at the Center and the improvement of the quality of scientific research work is encouraged. The Center trains doctoral candidates for scientific research work, which is the basis for publishing in scientific journals, participation in scientific projects, and advancement in associate and teaching titles. Based on the number of internationally recognized scientific research publications, the Faculty is the leading institution of the University of Banja Luka and significantly contributes to the better visibility of the Faculty and the University.



МИСИЈА

Изјавом о мисији Факултет одражава основну сврху свог постојања, као и препознатљиве начине остваривања своје улоге у задовољавању потреба свих кључних интересних група, студената, запослених, и шире друштвене заједнице. Мисија Факултета представља основу од које се полази у стратешком и оперативном менаџменту.

Мисија Медицинског факултета има за циљ да кроз стимулативно окружење својим студентима, наставницима и сарадницима обезбиједи стицање образовних, истраживачких и развојних компетенција којима ће се достићи образовни и професионални стандарди неопходни за здравствени, економски и социјални напредак, а у складу са пројектованим домаћим и међународним приоритетима.

Медицински факултет Универзитета у Бањој Луци ће своју мисију остварити тако што ће да:

- Побољша и појача своју позицију у конкурентном окружењу мјерећи своју успјешност пословања према међународним стандардима,
- Нуди широк спектар студијских програма који се стално прилагођавају најновијим наставним и научним достигнућима, али и потребама савременог развоја здравственог система,
- Подстиче извршност у настави и обезбјеђује највиши квалитет наставног процеса,
- Обезбјеђује услове и подстиче извршност научно-истраживачког рада,

MISSION

With its mission statement, the Faculty reflects the fundamental purpose of its existence, as well as the recognizable ways of realizing its role in meeting the needs of all key interest groups, students, employees, and the wider social community. The Faculty's mission represents the basis from which strategic and operational management is based.

The mission of the Faculty of Medicine aims to provide its students, teaching staff and associates, through a stimulating environment, with the acquisition of educational, research and development competencies that will achieve the educational and professional standards necessary for health, economic and social progress, in accordance with envisaged domestic and international priorities.

The Faculty of Medicine of the University of Banja Luka will achieve its mission by:

- Improving and strengthening its position in the competitive environment by measuring its business performance against international standards,
- Offers a wide range of study programs that are constantly adapting to the latest educational and scientific achievements, as well as the needs of the modern development of the healthcare system,
- Encouraging excellence in teaching and ensuring the highest quality of the teaching process,
- Providing conditions and encouraging excellence in scientific research work,



- Ствара повољно и стимулирајуће окружење за рад и професионално напредовање наставног особља,
- Примјењује флексибилан и динамички модел организације,
- Придаје велики значај учешћу студената, наставног и ненаставног особља, као и представника друштвене заједнице у обликовању наставних и управљачких активности,
- Сарађује са међународним институцијама,
- Ствара знања највишег нивоа и омогућава укључивања у глобализацијске процесе и коришћење знања као најважнијег ресурса у корист свеобухватног напретка.

ВИЗИЈА

Обавеза Медицинског факултета је да дјелује на развоју образовног и истраживачког процеса са посебним нагласком на развој знања и стицање вјештина обезбјеђујући квалитетне кадровске ресурсе који ће бити способни да одговоре на изазове у здравственом систему, а с циљем унапређења здравствене заштите становништва.

Наша визија је да Медицински факултет Универзитета у Бањој Луци буде препознатљив на регионалном и међународном нивоу уводећи највише стандарде изврности у настави и научно- истраживачком раду, те да кроз стварање високопрофилсаног и квалитетног стручног кадра доприноси унапређењу здравственог система усмјереног на унапређење здравствене заштите становништва.

- Creating a favorable and stimulating environment for the work and professional advancement of teaching staff,
- Applies a flexible and dynamic organizational model,
- Attaching great importance to the participation of students, teaching and non-teaching staff, as well as representatives of the social community in shaping teaching and management activities,
- Cooperating with international institutions,
- Creating knowledge of the highest level and enabling inclusion in globalization processes and the use of knowledge as the most important resource for the benefit of comprehensive progress.

VISION

The obligation of the Faculty of Medicine is to work on the development of the educational and research process with special emphasis on the development of knowledge and the acquisition of skills, providing quality human resources that will be able to respond to challenges in the healthcare system, with the aim of improving the health care of the population.

Our vision is for the Faculty of Medicine of the University of Banja Luka to be recognized at the regional and international level by introducing the highest standards of excellence in teaching and scientific research, and to contribute to the improvement of the healthcare system aimed at improving the health care of the population through the creation of highly qualified and high-quality professional staff.



Визија Медицинског факултета, Универзитета у Бањој Луци јесте да буде високообразовна институција која:

- Отворено, спремно и адекватно прихвата очекиване промјене у сфери високог образовања и научно-истраживачког рада у медицини и здравству,
- Обезбјеђује студентима професионална знања према промјењивим захтјевима регионалног, националног или међународног окружења,
- Јача интернационализацију и студентску мобилност, и оспособљава студенате да успију у глобалном друштву,
- Ради на унапређењу компетенција наставног особља,
- Примјењује нове технологије у настави,
- Непрекидно развија систем осигурања квалитета,
- Унапређује ефикасност студирања на свим нивоима,
- Обезбјеђује стално учешће студената у наставном, научно-истраживачком и управљачком процесу,
- Непрекидно развија и унапређује односе са носиоцима здравственог система, привредом и алумни организацијама у циљу добијања повратних информација за унапређење наставног и истраживачког процеса,
- Ради на процесу финансијског осамостаљивања кроз развој здравствених услуга и иновативности у образовању и истраживању,
- Прати највише домете у мултидисциплинарним истраживањима у циљу унапређења и развоја знања у корист локалног и ширег окружења, здравствених институција и у корист властитог развоја,
- Постиге међународне стандарде у сопственом дјеловању и управљању и увођењу стратешког менаџмента као оквира за будуће доношење одлука.

The vision of the Faculty of Medicine, University of Banja Luka is to be a higher education institution that:

- Openly, willingly and adequately accepts the expected changes in the sphere of higher education and scientific research in medicine and healthcare,
- Provides students with professional knowledge according to the changing requirements of the regional, national or international environment,
- Strengthens internationalization and student mobility, and equips students to succeed in a global society,
- Works on improving the competences of teaching staff,
- Applies new technologies in teaching,
- Continuously develops the quality assurance system,
- Improves the efficiency of studying at all levels,
- Ensures the continuous participation of students in the teaching, scientific research and management process,
- Continuously develops and improves relationships with healthcare system stakeholders, industry, and alumni organizations in order to obtain feedback for improving the teaching and research process,
- Works on the process of financial independence through the development of health services and innovation in education and research,
- Pursues the highest achievements in multidisciplinary research with the aim of improving and developing knowledge for the benefit of the local and wider environment, healthcare institutions and for the benefit of its own development,
- Achieves international standards in its own operations and management and introduces strategic management as a framework for future decision-making.



Теме и акциони план за остварвање циљева

ОБРАЗОВАЊЕ

Додипломске студије (први циклус)

Опредељени смо да студентима пружимо квалитетно образовање и искуства која ће им омогућити да усвоје вриједности, вјештине и интелектуалну дисциплину неопходне да дају позитиван допринос друштву. Током протеклог периода Факултет је у значајној мјери ревидирао постојеће студијске програме али је развио и нове као што су: интегрисани академски студији Медицине и Денталне медицине (360 ЕЦТС) и Фармације (300 ЕЦТС); као и академске здравствене студије првог циклуса као што су Сестринство, Фитиотерапија, Медицинско-лабораторијска дијагностика, Радиолошка технологија, Санитарни инжањеринг и Бабиштво (по 240 ЕЦТС). Факултет је у претходном периоду успјешно отпочео са реализацијом студија медицине на енглеском језику који је намјењен страним студентима.

Мајстер студије (други циклус)

Због потребе вертикалне проходности здравствених студија лиценцирани су студијски програми другог циклуса (Мајстер студији) као што су: Здравствена нега, Радиолошка технологија, Ментално здравље, Физиотерапија и Медицинско-лабораторијска дијагностика. У поступку лиценцирања су још три двогодишња мајстер програма на енглеском језику (120 ЕЦТС): Јавно здравље, Здравствени менаџмент и Сестринство.

Topics and action plan for achieving the goals

EDUCATION

Undergraduate studies (first cycle)

We are committed to providing students with quality education and experiences that will enable them to adopt the values, skills and intellectual discipline necessary to make a positive contribution to society. During the past period, the Faculty has significantly revised the existing study programs but has also developed new ones such as: integrated academic studies in Medicine and Dentistry (360 ECTS) and Pharmacy (300 ECTS); as well as academic first-cycle health studies such as Nursing, Physiotherapy, Medical Laboratory Diagnostics, Radiological Technology, Sanitary Engineering and Midwifery (240 ECTS each). In the previous period, the Faculty successfully started implementing medical studies in English intended for foreign students.

Master's studies (second cycle)

Due to the need for vertical mobility of health studies, second-cycle study programs (Master's studies) have been licensed, such as: Health Care, Radiological Technology, Mental Health, Physiotherapy and Medical Laboratory Diagnostics. Three more two-year master's programs in English (120 ECTS) are in the licensing process: Public Health, Health Management and Nursing.



Докторске студије (трећи циклус)

Медицински факултет је од 2016. године покренуо докторске студије по програму који је лиценциран од стране Агенције за високо образовање, а одобрено од Министарства за научнотехнолошки развој, високо образовање и информационо друштво Републике Српске. Ради се о интегрисаном програму студија из биомедицинских наука који полазницима, без обзира на основно додипломско образовање, пружа могућност усвајања јединствене методологије научно-истраживачког рада. Програм је тако креиран да фаворизује практични рад у малим групама кроз које појединци могу лакше да савладају вјештине и методе истраживања и публикавања. Од 2017. године Медицински факултет Универзитета у Бањој Луци је приступио међународној мрежи **ORPHEUS** (*Organization of PhD Education in Biomedicine and Health Sciences in the European System*) која промовише хармонизацију докторских студија у подручју биомедицине и која својим чланицама помаже у развоју и ширењу најбољих пракси за унапређење програма докторских студија.

Активност бр. 1. Привући и уписати студенте који посједују изузетан академски потенцијал и који би могли имати користи од студирања на Медицинском факултету Универзитета у Бањој Луци.

Да би одржао и повећао своју интелектуалну снагу, Медицински факултет мора да привлачи и подржава и домаће и стране студенте са изванредним потенцијалом на свим нивоима, без обзира на њихово поријекло. Да бисмо ово постигли, радићемо на томе да унаприједимо своје промотивне активности и информисање јавности, а њихову ефикасност ћемо строго оцјењивати. Унаприједићемо своје процесе пријема студената на основне и постдипломске студије како би сви кандидати имали једнаке могућности, те како бисмо били ефикаснији и унаприједили квалитет својих услуга.

Doctoral studies (third cycle)

Since 2016, the Faculty of Medicine has launched doctoral studies under a program licensed by the Agency for High Acceleration and approved by the Ministry of Scientific and Technological Development, Higher Education and Information Society of the Republic of Srpska. It is an integrated program of studies in biomedical sciences that provides students, regardless of their basic undergraduate education, with the opportunity to adopt a unique methodology of scientific and research work. The program is designed to favor practical work in small groups through which individuals can more easily master the skills and methods of research and publication. Since 2017, the Faculty of Medicine of the University of Banja Luka has joined the international network **ORPHEUS** (*Organization of PhD Education in Biomedicine and Health Sciences in the European System*), which promotes the harmonization of doctoral studies in the field of biomedicine and helps its members in the development and dissemination of best practices for the improvement of doctoral study programs.

Activity No. 1. Attract and enroll students who possess exceptional academic potential and who could benefit from studying at the Faculty of Medicine of the University of Banja Luka.

To maintain and increase its intellectual strength, the Faculty of Medicine must attract and support both domestic and international students with outstanding potential at all levels, regardless of their background. To achieve this, we will work to improve our promotional activities and public information, and we will rigorously evaluate their effectiveness. We will improve our undergraduate and postgraduate admissions processes to ensure equal opportunities for all candidates, and to be more efficient and improve the quality of our services.



Активност бр. 2. Свим студентима понудити најбоље академско искуство те се побринути да Факултет у потпуности помогне студентима који су на постдипломским студијама да постану извршни у ономе што одаберу да изучавају

Сви студенти нашег Факултета ће имати једнаке могућности да остваре резултате и покажу свој пуни академски потенцијал. Радићемо на томе да уклонимо недостатке које се стално понављају и подстицати већу разноликост у оцјењивању.

Својим студентима ћемо пружати прилике да кроз наставни план и програм, као и кроз ван-наставне активности, развију вјештине које су неопходне за успјех на било којем радном мјесту у свијету. Свим својим студентима заинтересованим за научно-истраживачки рад ћемо пружити могућности да унаприједи своје вјештине и припреме се за даљњу каријеру.

Активност бр. 3. Задржати и освјетити богато академско окружење Факултета

Задржаћемо најбоље што Медицински факултет може да понуди у својој настави, укључујући индивидуално вођење и подршку, приступ водећим академицима у свијету и изузетним ресурсима за учење, укључујући библиотеке, збирке књига и уџбеника. Побринућемо се да одговоримо на данашње прилике и сутрашње изазове. Посвећени смо иновацијама и изврсноцима у настави, и то ћемо на најбољи начин покушати да покажемо у процесу признавања и награђивања свог академског особља. Учинићемо да настава буде заснована на најбољој пракси, инклузивном приступу учења и могућностима за иновације које нуди савремена технологија.

Наставићемо да подстицемо развој нових и иновативних програма учења кроз успостављање савременог симулацијског центра како би наш портфолио одразио напредак у стицању знања и задовољио потребе данашњих и будућих студената.

Activity No. 2. Offer the best academic experience to all students and ensure that the Faculty fully supports postgraduate students in becoming excellent in whatever they choose to study.

All students at our Faculty will have equal opportunities to achieve results and demonstrate their full academic potential. We will work to eliminate recurring shortcomings and encourage greater diversity in assessment.

We will provide our students with opportunities, through the curriculum and extracurricular activities, to develop the skills necessary for success in any workplace in the world. We will provide all our students interested in scientific research with opportunities to advance their skills and prepare for their future careers.

Activity No. 3. Maintain and refresh the rich academic environment of the Faculty

We will retain the best that the Faculty of Medicine has to offer in its teaching, including individual guidance and support, access to world-leading academics and exceptional learning resources, including libraries, book collections and textbooks. We will ensure that we respond to today's opportunities and tomorrow's challenges. We are committed to innovation and excellence in teaching, and we will do our best to demonstrate this in the process of recognizing and rewarding our academic staff. We will ensure that teaching is based on best practice, an inclusive approach to learning and the opportunities for innovation offered by modern technology.

We will continue to encourage the development of new and innovative learning programs through the establishment of a modern simulation center so that our portfolio reflects progress in knowledge acquisition and meets the needs of today's and future students.



Активност бр 4. Осавременити програме мастер и докторских студија

Примарни задатак ће нам бити да креирамо атрактивне програме мастер студија са циљем да их понудимо не само домаћим, већ и постдипломцима из других крајева свијета. Програми мастер студија морају да буду флексибилни и атрактивни како би одговорили тренутним потребама и интересима појединаца у земљи и свијету.

Реорганизоваћемо докторске студије и ускладити их са сличним програмима у свијету у правцу тзв „транслационе медицине“ с циљем привлачења не само домаћих већ и докторанада из цијелог свијета.

Приоритети у сегменту образовања

1. Континуирано радити на модернизацији наставних планова и програм на свим студијским смјеровима и учинити их атрактивним и за стране студенте.
2. Формирати одјељење за унапређење и квалитет наставе.
3. Ревидирати и модернизовати мастер програме сходно савременим потребама и захтјевима здравственог система.
4. Модернизовати наставни план на докторским студијама у правцу транслационе медицине.

НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКИ РАД

Медицински факултет је познат по својој научно-истраживачкој изврности и спреман је да своје капацитете понуди свим заинтересованим истраживачима из земље, окружења и свијета. Својим радом настојимо да побољшамо и унаприједимо медицинску праксу, те да радимо на рјешавању проблема из стварног живота кроз широку мрежу партнерстава и сарадње. Ширина нашег научно- истраживачког рада и повезаност дисциплина усмјерене су ка стицању нових сазнања, њиховом разумијевању, иновацијама и креативности.

Activity No. 4. Modernize master's and doctoral study programs

Our primary task will be to create attractive master's degree programs with the aim of offering them not only to domestic, but also to postgraduates from other parts of the world. Master's degree programs must be flexible and attractive in order to respond to the current needs and interests of individuals in the country and around the world.

We will reorganize doctoral studies and align them with similar programs around the world in the direction of so-called "translational medicine" with the aim of attracting not only domestic but also doctoral candidates from all over the world.

Priorities in the education segment

1. Continuously work on modernizing curricula in all study fields and making them attractive to foreign students.
2. Establish a department for teaching improvement and quality.
3. Revise and modernize master's programs in accordance with the contemporary needs and requirements of the healthcare system.
4. Modernize the curriculum for doctoral studies in translational medicine.

SCIENTIFIC RESEARCH WORK

The Faculty of Medicine is known for its scientific and research excellence and is ready to offer its capacities to all interested researchers from the country, the region and the world. Through our work, we strive to improve and advance medical practice, and to work on solving real-life problems through a wide network of partnerships and cooperation. The breadth of our scientific and research work and the connection of disciplines are aimed at acquiring new knowledge, their understanding, innovation and creativity.



Кључна прекретница за искорак у поље научног и истраживачког процеса је била успостављање **Центра за биомедицинска истраживања (ЦБМИ)**. ЦБМИ функционише као јединствена цијелина, а у свом саставу има следеће лабораторије: Лабораториј за молекуларну биологију и генетику, Лабораториј за биохемију, Лабораториј за микробиологију, Лабораториј за имунологију, Лабораториј за фармакологију и токсикологију, Лабораториј за хистологију и ћелијску биологију, Лабораториј за физиологију, Виваријум за експерименталне животиње. У саставу ЦБМИ је и недавно формирана Јединица за трансфер технологија у медицини и здравству која је резултат потписаног уговора о научно-техничкој сарадњи са Медицинским универзитетом у Шангају.

Активност бр. 1. Промовисати и омогућити амбициозан научни и истраживачки рад изузетног квалитета

Амбициозан научни и истраживачки рад је усмјерен ка новим открићима и сазнањима, који је у складу са највишим стандардима провјере квалитета и интегритета са потенцијалом да буде од највећег утицаја. Својим истраживачима дајемо слободу да се у свом научно-истраживачком раду баве важним проблемима, било да је њихов рад вођен радозналешћу или изазовима. Ширина и дубина експертизе омогућава нам да водимо истраживачки рад на међународном нивоу, те да сазовемо мултидисциплинарне међународне тимове да се заједно позабавимо најзначајнијим проблемима у медицини и здравству.

Активност бр. 2. Улагати у људе и развијати окружење у којем изводе свој научно-истраживачки рад

Обезбиједићемо повољно окружење за бављење науком и истраживачким радом, у најсавременијим објектима и најбољом инфраструктуром, одговарајућом подршком за особље и студенте, и улагањем у обуку, подршку и добробит нашег особља.

A key milestone for the breakthrough in the field of scientific and research process was the establishment of **the Center for Biomedical Research (CBMR)**. CBMR functions as a single entity, and includes the following laboratories: Laboratory of Molecular Biology and Genetics, Laboratory of Biochemistry, Laboratory of Microbiology, Laboratory of Immunology, Laboratory of Pharmacology and Toxicology, Laboratory of Histology and Cell Biology, Laboratory of Physiology, Vivarium for Experimental Animals. CBMI also recently formed the Unit for Technology Transfer in Medicine and Health, which is the result of a signed agreement on scientific and technical cooperation with Shanghai Medical University.

Activity No. 1. Promote and enable ambitious scientific and research work of exceptional quality

Ambitious scientific and research work is directed towards new discoveries and insights, which is in accordance with the highest standards of quality assurance and integrity with the potential to have the greatest impact. We give our researchers the freedom to address important problems in their scientific and research work, whether their work is driven by curiosity or challenges. The breadth and depth of expertise allows us to conduct research work at an international level, and to convene multidisciplinary international teams to jointly address the most significant problems in medicine and health.

Activity No. 2. Invest in people and develop an environment in which they carry out their scientific research work

We will provide a favorable environment for science and research, in state-of-the-art facilities and the best infrastructure, with appropriate support for staff and students, and by investing in the training, support and well-being of our staff.



Подстицаћемо сарадњу са сличним истраживачким центрима из региона и свијета како бисмо привукли најбоље умове да се укључе у наш научни и истраживачки рад, али истовремено да обезбедимо стипендије или плаћене студијске боравке за наше младе истраживаче који би кроз реализацију заједничких пројеката стекли додатна знања и вјештине у новим технологијама.

Улагаћемо у инфраструктуру како бисмо олакшали регионалну, националну и међународну сарадњу, али и у људе који су неопходни за остваривање такве сарадње. Циљ нам је да имамо највећу корист у погледу развоја друштва и економије која произилази из нашег научног и истраживачког рада како на националном тако и на регионалном и глобалном нивоу.

Активност бр. 3. Јачати и промовисати публицистичку активност

Оспособити младе истраживаче да кроз програме мастер и докторских студија овладају вјештинама публикавања резултата својих истраживања у међународно признатим биомедицинским часописима са високим фактором утицаја (*impact factor*). На тај начин ће се подићи не само видљивост истраживача већ и укупна виљивост нашег Факултета и Универзитета, што опет омогућава лакшем повезивању са сличним институцијама у свијету и учешће на међународним пројектима.

Приоритети научно-истраживачког рада

1. Понудити више могућности и подршку истраживачима у раној каријери.
2. Значајно уложити у научно-истраживачко окружење, укључујући адекватну инфраструктуру, савремену опрему и информационе технологије.
3. Јачати сарадњу и размјену са сличним институцијама и истраживачким центрима у свијету.

We will encourage cooperation with similar research centers from the region and the world in order to attract the best minds to join our scientific and research work, but at the same time to provide scholarships or paid study stays for our young researchers who would acquire additional knowledge and skills in new technologies through the implementation of joint projects. We will invest in infrastructure to facilitate regional, national and international cooperation, as well as in the people necessary to achieve such cooperation. Our goal is to have the greatest benefit in terms of the development of society and the economy that results from our scientific and research work at both the national, regional and global levels.

Activity No. 3. Strengthen and promote journalistic activity

To enable young researchers, through master's and doctoral study programs, to master the skills of publishing the results of their research in internationally recognized biomedical journals with a high impact factor. This will increase not only the visibility of researchers but also the overall visibility of our Faculty and University, which in turn will enable easier connections with similar institutions around the world and participation in international projects.

Priorities of scientific research work

1. Offer more opportunities and support to early-career researchers.
2. Invest significantly in the scientific and research environment, including adequate infrastructure, modern equipment and information technologies.
3. Strengthen cooperation and exchange with similar institutions and research centers around the world.



ЉУДСКИ РЕСУРСИ

Људи су темељ успјеха сваког Универзитета, а квалитет нашег академског, истраживачког, стручног и техничког особља је кључан за будућност нашег Факултета. Да бисмо били водећа високошколска установа у којој се одвијају научно-истраживачки рад и настава, морамо да наставимо да привлачимо, уписујемо и подржавамо талентоване појединце и да обезбједимо разнолико, инклузивно, поштено и отворено окружење које омогућава особљу да расте и напредује.

Нашим политикама и процесима управљања људским ресурсима дајемо правни оквир катедрама и наставном особљу у којем могу подржати своје људе и адекватно одговорити на спољашње окружење које се стално мијења.

Активност бр. 1. Привући, запослити и задржати најбоље особље

Да бисмо остварили своју визију водећег медицинског факултета у региону морамо наставити са запошљавањем и задржавањем најбољег особља. Побринућемо се да наши аранжмани за награђивање буду чврсти, транспарентни и конкурентни.

Активно ћемо промовисати здравље и благостање како би наши људи били у могућности да дају све од себе када су на послу и да се осјећају цијењено.

Активност бр. 2. Подржати особље у личном и професионалном развоју

Лични и професионални развој је кључан како бисмо појединцима омогућили да се у потпуности остваре и дају максималан допринос Универзитету.

HUMAN RESOURCES

People are the foundation of success of any University, and the quality of our academic, research, professional and technical staff is crucial to the future of our Faculty. To be a leading higher education institution in which scientific research and teaching take place, we must continue to attract, enroll and support talented individuals and to provide a diverse, inclusive, fair and open environment that allows staff to grow and thrive.

With our human resource management policies and processes, we provide departments and faculty with a legal framework in which they can support their people and respond adequately to the ever-changing external environment.

Activity No. 1. Attract, hire and retain the best staff

To achieve our vision of being the leading medical school in the region, we must continue to recruit and retain the best staff. We will ensure that our remuneration arrangements are robust, transparent and competitive.

We will actively promote health and well-being so that our people are able to give their best at work and feel valued.

Activity No. 2. Support staff in personal and professional development

Personal and professional development is essential for enabling individuals to fully realise their potential and make their maximum contribution to the University.



Подстицаћемо запослене на свим нивоима да учествују у планирању свог личног развоја те ћемо унаприједити и промовисати наше програме развоја за све запослене, без обзира на функцију коју обављају. Подржаћемо лични развој истраживачког особља у раној каријери, као и оне са менаџерским и руководећим одговорностима како би били ефикасни у својим улогама.

Приоритети у погледу људских ресурса:

1. Учинити да Медицински факултет буде привлачно мјесто за рад и усавршавање.
2. Осигурати последиједипломску едукацију и усавршавање на престижним институцијама и универзитетима у свијету.
3. Развојним и афирмативним политикама створити окружење у којем се подржава добробит људи, и гдје одговорност за добробит имају сви.
4. Прегледати и побољшати наше тренутне аранжмане за подршку личном и каријерном развоју свих запослених.

ПАРТНЕРСТВО

Унапређивањем јавног ангажовања, размјеном знања и иновацијске културе на Медицинском факултету, као и на Универзитету, циљ нам је да наш научно-истраживачки рад и образовање буду од користи нашој заједници. У том циљу ћемо радити у партнерству са јавним, приватним, добровољним и комерцијалним организацијама и компанијама, невладиним организацијама и нашим алумнистима.

Активност бр. 1. Радити са партнерима на стварању респектабилног иновативног амбијента.

We will encourage staff at all levels to participate in planning their own personal development and will enhance and promote our development programmes for all staff, regardless of their role. We will support the personal development of early-career research staff, as well as those with managerial and leadership responsibilities, to ensure they are effective in their roles.

Human resources priorities:

1. Make the Faculty of Medicine an attractive place to work and study.
2. Provide postgraduate education and training at prestigious institutions and universities around the world.
3. Through developmental and affirmative policies, create an environment in which people's well-being is supported, and where everyone has responsibility for well-being.
4. Review and improve our current arrangements to support the personal and career development of all employees.

PARTNERSHIP

By promoting public engagement, knowledge sharing and a culture of innovation at the Faculty of Medicine, as well as at the University, we aim to make our research and education beneficial to our community. To this end, we will work in partnership with public, private, voluntary and commercial organisations and companies, non-governmental organisations and our alumni.

Activity No. 1. Work with partners to create a respectable innovative environment.



Привредни субјекти и иновације су од суштинског значаја за континуирани успјех у научно-истраживачком раду и позитиван утицај који може да има на друштво. Они позиционирају Универзитет и Факултет као мјесто могућности које ће привући најбоље истраживаче и студенте из цијелог свијета.

Сарађујући са домаћим предузећима, локалним заједницама, државним институцијама, као и домаћим и иностраним компанијама, ми ћемо његовати окружење које охрабрује друштвене и комерцијалне предузетнике.

Улагаћемо у своје капацитете да повећамо сарадњу на пољу научно-истраживачких активности са пословним, индустријским и другим спољним организацијама, те ћемо пружати још бољу подршку spinout и start-up предузећима која произилазе из нашег научно-истраживачког рада. Побољшаћемо сарадњу са предузећима упоредо се бавећи својим научно-истраживачким радом и активно ћемо се укључити у формирање иновационих области.

Активност бр. 2. Изградити јачи и конструктивнији однос са нашом локалном и регионалном заједницом.

Сматрамо да је од кључног значаја да Универзитет и Факултет служе својим суграђанима. Циљ нам је да имамо више иновација у области медицинских и здравствених наука. Наставићемо да укључујемо јавност у научно-истраживачки рад и наставу Медицинског факултета путем радионица, изложби, предавања за ширу јавност, школа и програма. Посвећени смо партнерском раду на повећању здравственог, научног, друштвеног и економског утицаја на локалном и регионалном нивоу.

Business entities and innovations are essential for the continued success of scientific research and the positive impact it can have on society. They position the University and the Faculty as a place of opportunity that will attract the best researchers and students from around the world.

By collaborating with local businesses, local communities, government institutions, as well as domestic and foreign companies, we will foster an environment that encourages social and commercial entrepreneurs.

We will invest in our capacities to increase cooperation in the field of scientific research activities with business, industry and other external organizations, and we will provide even better support to spinouts and start-ups that arise from our scientific research work. We will improve cooperation with companies while conducting our scientific research work and we will actively engage in the formation of innovation areas.

Activity No. 2. Build a stronger and more constructive relationship with our local and regional community.

We believe it is essential that the University and Faculty serve their fellow citizens. Our goal is to have more innovations in the field of medical and health sciences. We will continue to involve the public in the scientific research and teaching of the Faculty of Medicine through workshops, exhibitions, lectures for the general public, schools and programs. We are committed to working in partnership to increase the health, scientific, social and economic impact at the local and regional levels.



Активност бр. 3. Радити са јавношћу и креаторима политика како бисмо обликовали свој научно-истраживачки рад и образовање и подстакли најширу могућу употребу наших научно-истраживачких налаза и стручности

Радећи у партнерству са владом, пословним субјектима, научним организацијама и осталима, настојаћемо да информишемо јавност и јавну политику кроз налазе нашег научно-истраживачког рада, а у свом раду ћемо се усмјерити на питања од највећег друштвеног значаја.

Вјерујемо да јавни ангажман обогаћује научно-истраживачки рад и друштво и, у том циљу, посвећени смо да својим истраживачима да инспиришу, консултују се и сарађују са јавношћу. Настојимо да уведемо висококвалитетан и иновативан јавни ангажман као саставни дио наше научно-истраживачке културе и праксе.

Приоритети у партнерству

1. Ширење и јачање у области иновација,
2. Континуирано улагање у дигиталне алате и инфраструктуру како бисмо подржали отворени приступ базама података и резултатима истраживања,
3. Наставити са јавним ангажманом кроз различите програме који се реализују са институцијама система, као и кроз стратешку међународну научно-истраживачку сарадњу,
4. Подржати и проширити могућности међународне размјене студената на основним и постдипломским студијама, укључујући стажирање и могућности студирања, бављења научно-истраживачким радом или стицања радног искуства у иностранству,
5. Информисати и укључити алумнисте да се више укључе у рад Универзитета.

Activity No. 3. Work with the public and policymakers to shape our research and education and encourage the widest possible use of our research findings and expertise.

Working in partnership with government, business, scientific organizations, and others, we will strive to inform the public and public policy through the findings of our scientific research, and in our work we will focus on issues of greatest social importance.

We believe that public engagement enriches research and society, and to that end, we are committed to enabling our researchers to inspire, consult, and collaborate with the public. We strive to introduce high-quality and innovative public engagement as an integral part of our research culture and practice.

Priorities in partnership

1. Expansion and strengthening in the field of innovation,
2. Continuous investment in digital tools and infrastructure to support open access to databases and research results,
3. Continue public engagement through various programs implemented with system institutions, as well as through strategic international scientific and research cooperation,
4. Support and expand opportunities for international student exchange at undergraduate and postgraduate levels, including internships and opportunities to study, engage in scientific research or gain work experience abroad,
5. Inform and engage alumni to become more involved in the work of the University.



УНАПРЕЂЕЊЕ СИСТЕМА КВАЛИТЕТА

Универзитет у Бањој Луци је формално успоставио систем самовредновања и процјене квалитета. Ипак, систем за осигурање квалитета и акредитацију ће у наредном периоду бити потребно значајно унаприједити.

Начела Стратегије управљања квалитетом и развој система осигурања квалитета усмјерена су да подржавају:

- интересе студената и друштва за високо квалитетним образовањем будућих стручњака из области здравства,
- развој науке и истраживања на подручју биомедицине и здравства која ће допринијети квалитету наставе и здравствене дјелатности,
- аутономију Факултета и његову одговорност за осигуравање квалитета у националном и европском простору високог образовања,
- кориштење унутрашњег и вањског вредновања система квалитете које помаже и олакшава процес осигуравања и промоције квалитета,
- развој окружења које промовише културу квалитета те развој усклађених процеса који подстичу иновативност и изврност у националним, регионалним и међународним оквирима.

Активност бр. 1. Формирати одјељење за унапређење и квалитет наставе на свим студијским програмима.

Одјељење за квалитет и организацију наставе треба да буде посебна подорганизациона једница Факултета којом руководи продекан за наставу.

IMPROVEMENT OF QUALITY SYSTEMS

The University of Banja Luka has formally established a system of self-evaluation and quality assessment. However, the quality assurance and accreditation system will need to be significantly improved in the coming period.

The principles of the Quality Management Strategy and the development of the quality assurance system are aimed at supporting:

- the interests of students and society in high-quality education of future health professionals,
- development of science and research in the field of biomedicine and healthcare that will contribute to the quality of teaching and healthcare activities,
- the autonomy of the Faculty and its responsibility for ensuring quality in the national and European higher education area,
- using internal and external quality system evaluation that helps and facilitates the process of quality assurance and promotion,
- developing an environment that promotes a culture of quality and developing coordinated processes that encourage innovation and excellence in national, regional and international frameworks.

Activity No. 1. Establish a Department for the Improvement and Quality of Teaching in all study programs.

The Department for Quality and Organization of Teaching should be a separate sub-organizational unit of the Faculty, headed by the Vice-Dean for Teaching.



Активност бр 2. Повећати видљивост Факултета.

Значајан сегмент у унапређењу система квалитета се односи на подизање видљивости Факултета кроз различите активности као што је web презентација, те већу присутност у медијима.

Активност бр 3. Увести електронски ситем праћења спровођења наставе на свим нивоима.

Activity No. 2. Increase the visibility of the Faculty.

A significant segment in improving the quality system relates to raising the visibility of the Faculty through various activities such as a web presentation and a greater presence in the media.

Activity No. 3. Introduce an electronic system for monitoring teaching implementation at all levels.

ОРГАНИЗАЦИОНЕ ЈЕДИНИЦЕ ФАКУЛТЕТА

Поред едукативно-наставне улоге, Медицински факултет има изузетно велики капацитет и респектабилну кадровску структуру којом може да реализује и друге сложене програме који нису у ресорној ингеренцији Министарства за научно технолошки развој и високо образовање, већ су у склопу других ресора као што су здравство, пољопривреда, индустрија, технологија. Кроз овакве додатне облике ангажмана Медицински факултет успјешно остварује додатна и значајна финансијска средства те на тај начин постаје финансијски одржив и независан од искључивог финансирања из буџета.

Нека од тих специфичних дјелатности су у протеклим годинама већ израсле у посебне подорганизационе јединице Медицинског факултета као што су: Центар за специјализације и континуирану едукацију, Дентална клиника, Специјалистички медицински центар и Центар за биомедицинска истраживања.

ORGANIZATIONAL UNITS OF THE FACULTY

In addition to its educational and teaching role, the Faculty of Medicine has an extremely large capacity and a respectable staff structure, which allows it to implement other complex programs that are not within the jurisdiction of the Ministry of Scientific and Technological Development and Higher Education, but are part of other departments such as health, agriculture, industry, technology. Through these additional forms of engagement, the Faculty of Medicine successfully generates additional and significant financial resources, thus becoming financially sustainable and independent of exclusive funding from the budget.

Some of these specific activities have already grown into separate sub-organizational units of the Faculty of Medicine in recent years, such as: the Center for Specialization and Continuing Education, the Dental Clinic, the Specialist Medical Center, and the Center for Biomedical Research.



ЦЕНТАР ЗА СПЕЦИЈАЛИСТИЧКЕ СТУДИЈЕ И КОНТИНУИРАНУ ЕДУКАЦИЈУ

Усвајањем Правилника о специјализацијама и континуираној едукацији од стране Министарства здравља и социјалне заштите Републике Српске, створени су предуслови да се у оквиру Медицинског факултета формира Центар за специјалистичке студије и континуирану едукацију. Тиме је наш Факултет и формално добио задатак да, као највиша акредитована институција из области медицинске едукације, спроводи овај веома деликатан и захтјеван процес који је од суштинске важности за развој људских ресурса у здравственом систему Републике Српске.

Центар за специјалистичке студије и континуирану едукацију има директну сарадњу са Здравственим савјетом Министарства здравља и социјалне заштите, али и са професионалним медицинским удружењима као што су Друштво докотра медицине са својим секцијама и удружењима, Друштво стоматолога, Друштво фармацеута и Удружење медицинских сестара и техничара Републике Српске са којима ће партнерски креирати програме едукације. Потребне за професионалном едукацијом у области здравства су велике и односе се не само на специјализације, субспецијализације и континуирану едукацију, већ и на доедукације и преквалификације свих профила здравствених радника.

Центар за специјалистичке студије и континуирану едукацију успјешно спроводи све специјализације и субспецијализације, као и програме континуиране едукације и кратких курсева за потребе здравственог система Републике Српске. Поред тога, сваке године имамо све већи интерес и прилив специјализаната из Федерације БиХ, а најављују нам се и специјализанти из земаља у окружењу. Центар је финансијски самоодржив.

CENTER FOR SPECIALIST STUDIES AND CONTINUING EDUCATION

With the adoption of the Regulation on Specializations and Continuing Education by the Ministry of Health and Social Welfare of the Republika Srpska, the prerequisites have been created for the establishment of the Center for Specialized Studies and Continuing Education within the Faculty of Medicine. Thus, our Faculty was formally tasked, as the highest accredited institution in the field of medical education, to implement this very delicate and demanding process that is of essential importance for the development of human resources in the healthcare system of the Republika Srpska.

The Center for Specialized Studies and Continuing Education has direct cooperation with the Health Council of the Ministry of Health and Social Welfare, but also with professional medical associations such as the Medical Association with its sections and associations, the Dental Association, the Pharmacists' Association and the Association of Nurses and Technicians of the Republika Srpska, with whom it will create educational programs in partnership. The needs for professional education in the field of health are great and relate not only to specializations, subspecializations and continuing education, but also to additional education and retraining of all profiles of health workers.

The Center for Specialist Studies and Continuing Education successfully implements all specializations and subspecializations, as well as continuing education programs and short courses for the needs of the healthcare system of the Republika Srpska. In addition, every year we have an increasing interest and influx of specialists from the Federation of Bosnia and Herzegovina, and we are also receiving applications from specialists from neighboring countries. The Center is financially self-sustaining.



Активност бр 1. Јачати капацитете Центра за специјализацију и континуирану едукацију те у сарадњи са Минситрастом здравља и социјалне заштите ревидирати правилнике који се односе на курикулуме специјалистичких и субспецијалистичких студија те дефинисати јасније процедуре како би се избјегле непотребне административне препреке која тренутно оптерећују рад Центра.

Активност бр 2. У сарадњи са професионалним удружењима предложити нове едукативне садржаје како би адекватније и флексибилније одговорили потребама здравственог система.

ДЕНТАЛНА КЛИНИКА

Денталан клиника је организациона јединица Медицинског факултета која је настала из потребе да се на једном мјесту пружају најсавременије и најкомплексније услуге из денталне медицине, те да се у савременим клиничким условима омогући едукација специјализаната и студената према највишим професионалним и едукативним стандардима. Дентална клиника је опремљена савременом опремом неопходном за несметан рад свих специјалности кроз модерно опремљене стоматолошке ординације, технику за израду ортодонтских апарата и протетских надокнада, као и рендген дијагностику.

Активност бр 1. Наставити са модернизацијом и опремањем Денталне клинике како би били конкурентни на тржишту здравствених услуга.

Активност бр. 2. Модернизовати наставна средства и учила неопходна за модернизацију наставе како за студенте тако и за специјализанте различитих специјалности који специјалистички стаж обављају на Денталној клиници.

Activity number 1. Strengthen the capacities of the Center for Specialization and Continuing Education and, in cooperation with the Ministry of Health and Social Welfare, revise the regulations relating to the curricula of specialist and subspecialist studies and define clearer procedures in order to avoid unnecessary administrative obstacles that currently burden the work of the Center.

Activity No. 2. In cooperation with professional associations, propose new educational content in order to more adequately and flexibly respond to the needs of the healthcare system.

DENTAL CLINIC

The Dental Clinic is an organizational unit of the Faculty of Medicine that was created out of the need to provide the most modern and complex dental services in one place, and to enable the education of specialists and students in modern clinical conditions according to the highest professional and educational standards. The Dental Clinic is equipped with modern equipment necessary for the smooth operation of all specialties through modernly equipped dental offices, equipment for the manufacture of orthodontic appliances and prosthetic restorations, as well as X-ray diagnostics.

Activity No. 1. Continue to modernize and equip the Dental Clinic in order to be competitive in the healthcare services market.

Activity No. 2. Modernize teaching aids and tools necessary for the modernization of teaching for both students and specialists of various specialties who are doing their specialist internship at the Dental Clinic.



СПЕЦИЈАЛИСТИЧКИ МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТАР

Специјалистички медицински центар је нова подорганizaciona јединица Медицинског факултета која пружа услуге консултативно-специјалистичке заштите из различитих грана медицине. Центар је смјештен у четвртом павиљону Студентског центра и располаже специјалистичким амбулантама које су опремљене савременом дијагностичком опремом за пружање услуга студентима и грађанству из области породичне медицине, интерне медицине, кардиологије, гинекологије, ендокринологије, дерматовенерологије и других специјалности. У Специјалистичком центру се проводе систематски прегледи као и остали љекарски прегледи за потребе Универзитета, студената али и других правних субјеката сходно захтјевима и потребама.

Активност бр 1. Унаприједити и кадровски ојачати Специјалистички центар како би био финансијски одржив.

Активност бр. 2. Осигурати грант Владе Републике Српске како би се кроз Специјалистички центар осигурала боља здравствена заштита студената.

Активност бр 3. Дефинисати услуге Центра које би се уговориле и финансирале од стране Фонда здравственог осигурања као облик КСЗ-а.

ЦЕНТАР ЗА БИОМЕДИЦИНСКА ИСТРАЖИВАЊА (ЦБМИ)

У претходном поглављу је већ било ријечи о овој организационој јединици која опремљена да буде база за сва биомедицинска истраживања Медицинског факултета. Центар би требало да буде и окосница будућег развоја Факултета и мјесто покретања међународне сарадње. Кроз ту сарадњу и реализацију домаћих и међународних пројеката Центар би могао да оствари финансијску одрживост и да створи могућност технолошког и кадровског јачања.

SPECIALIST MEDICAL CENTER

The Specialist Medical Center is a new sub-organizational unit of the Faculty of Medicine that provides consultative and specialist care services in various branches of medicine. The Center is located in the fourth pavilion of the Student Center and has specialist outpatient clinics equipped with modern diagnostic equipment to provide services to students and citizens in the fields of family medicine, internal medicine, cardiology, gynecology, endocrinology, dermatovenereology and other specialties. The Specialist Center conducts systematic examinations as well as other medical examinations for the needs of the University, students, and other legal entities in accordance with the requirements and needs.

Activity No. 1. Improve and staff the Specialist Center to make it financially sustainable.

Activity No. 2. Secure a grant from the Government of Republika Srpska to ensure better health care for students through the Specialty Center.

Activity No. 3. Define the Center's services that would be contracted and financed by the Health Insurance Fund as a form of KSZ.

CENTER FOR BIOMEDICAL RESEARCH (CBMI)

The previous chapter already discussed this organizational unit, which is equipped to be the base for all biomedical research of the Faculty of Medicine. The Center should be both the backbone of the future development of the Faculty and a place to launch international cooperation. Through this cooperation and the implementation of domestic and international projects, the Center could achieve financial sustainability and create the possibility of technological and personnel strengthening.



Активност бр. 1. Наставити са кадровским и техничким јачањем капацитета ЦБМИ и радити на усвајању нових истраживачких процедура и компетенција.

Активност бр. 2. Отопчети са процесом акредитације и сертификације лабораторија.

Активност бр. 3. Кадровски јачати Јединицу за трансфер технологија у медицини како би била спремна да кроз међународну сарању привуче партнере из земље и иностранства у циљу остваривања заједничких пројеката.

Активност бр. 4. Формирати и опремити Завод за фармацију који би пружао услуге аналитике и контроле квалитета лијекова, хране и предмета опште употребе.

Activity No. 1. Continue with the personnel and technical strengthening of the CBMI capacity and work on the adoption of new research procedures and competencies.

Activity No. 2. Start the process of laboratory accreditation and certification.

Activity No. 3. Strengthen the staff of the Unit for Technology Transfer in Medicine so that it is ready to attract partners from the country and abroad through international cooperation in order to implement joint projects.

Activity No. 4. Establish and equip the Institute of Pharmacy to provide analytical and quality control services for medicines, food and general consumer goods.

СМЈЕШТАЈНИ КАПАЦИТЕТИ ФАКУЛТЕТА

Изградња новог Медицинског кампуса

Регулационим планом града Бања Луке је предвиђена локација за садржаје Медицинског кампуса на локацији Паприковац. У склопу кампуса је планирана изградња зграде Медицинског факултета за три студијска програма (Медицина, Фармација и Здравствена њега), зграда Истраживачког центра, те зграда Средње медицинске школе.

У међувремену је завршен изведбени пројекат и све је спремно за тендерску процедуру и избор најповољније понуђача. Будућа зграда Медицинског факултета би требало да садржи: деканат, службу заједничких послова, студентску службу, садржаје студијског програма медицине и студијског програма фармације, просторије завода и института факултета, семинарске сале и вјежбаонице за

ACCOMMODATION CAPACITIES OF THE FACULTY

Construction of a new Medical Campus

The regulatory plan of the city of Banja Luka provides for the location of the Medical Campus facilities at Paprikovac. As part of the campus, the construction of the Faculty of Medicine building for three study programs (Medicine, Pharmacy and Health Care), the Research Center building, and the Secondary Medical School building are planned.

In the meantime, the detailed design has been completed and everything is ready for the tender procedure and selection of the most favorable bidder. The future building of the Faculty of Medicine should contain: the dean's office, the common affairs service, the student service, the contents of the study program of medicine and the study program of



студенте са мултимедијалним садржајима, библиотеку, књижару и студентски сервис. Посебне цијелине би биле издвојене зграде средње медицинске школе која би касније била на располагању студијском програму здравствене његе, и истраживачког центра, тодносно Центра за биомедицинска истраживања. Ово сматрамо једном од најбитнијих активности у будућем периоду, јер постоји реална могућност да Факултет добије трајно и оптимално ријешење свог простора и неопходне предуслове да у пуном капацитету прерасте у Медицински универзитет.

Активност бр 1. Изградња Медицинског кампуса на локацији Паприковац је један од приоритетних пројеката нашег Факултета који се треба реализовати уз подршку Министарства здравља (као предлагача у име Владе Републике Српске).

РАЗВОЈ ТЕХНИЧКИХ СЛУЖБИ ФАКУЛТЕТА

У циљу модернизације и унапређења рада биће неопходно развијати и стручно техничке службе које би требало да кроз свој сервис омогуће несметан и савремен рад свих сегмената Факултета.

Свака организациона јединица има приступ интернету и користи универзитетске mail сервисе на платформи Google. Императивно је осавременити и модернизовати информатичке ресурсе те све организационе јединице увезати у јединствен информационални систем.

pharmacy, the premises of the faculty's departments and institutes, seminar halls and exercise rooms for students with multimedia content, a library, a bookstore and student service. Separate units would be the buildings of the secondary medical school, which would later be available for the study program of health care, and the research center, or rather the Center for Biomedical Research. We consider this to be one of the most important activities in the future, because there is a real possibility that the Faculty will obtain a permanent and optimal solution for its space and the necessary prerequisites to grow into a Medical University at full capacity.

Activity No. 1. The construction of the Medical Campus at the Paprikovac location is one of the priority projects of our Faculty, which should be implemented with the support of the Ministry of Health (as the proposer on behalf of the Government of Republika Srpska).

DEVELOPMENT OF TECHNICAL SERVICES OF THE FACULTY

In order to modernize and improve work, it will be necessary to develop professional and technical services that should, through their services, enable the smooth and modern operation of all segments of the Faculty.

Each organizational unit has access to the Internet and uses university mail services on the Google platform. It is imperative to improve and modernize IT resources and integrate all organizational units into a single information system.



Активност бр 1. Потпуно информационо умрежавање свих служби и институција Факултета почевши од студентске службе, преко деканата, финансијско-рачуноводственог сектора, правног сектора, до појединачних катедри, али и других института, завода и клиника,

Активност бр 2. Унапређење јединственог информационог система и развој јединствене базе података, почевши од увођења досијеа за сваког студента од уписа до завршетка студија. Ово подразумијева и дефинисање начина и нивоа протока одговарајућих информација, као и резултата провјера знања за сваког студента,

Активност бр 2. Успостављање електронског картичног система и електронске студентске службе,

ФИНАНСИРАЊЕ

Ефикасна контрола ресурса представља основ за остваривање циљева. Медицински факултет ће активно управљати својим приходима и расходима на флексибилан и прилагодљив начин који омогућава да Факултет брзо и ефикасно реагује на све промјене које се јаве у вези са финансијама. Кључно за то је заштити и повећати приходе диверзификацијом наших извора прихода и реализовањем амбициозне стратегије развоја којом настојимо финансирати своје основне дугорочне академске активности. Настојаћемо да боље интегришемо своје структуре на начин да извршеност у настави и научно-истраживачком раду буду допуњени сличним извршеностима у професионалним услугама. На овај начин ће се побољшати радно окружење за све запослене. Извори финансирања Медицинског Факултета у многа су се промијенили у протеклом периоду. Поред буџетског финансирања које представља главни вид финансирања рада Факултета, значајна ставка у приходима Факултета се односи на властита средства која Факултет приходује кроз школарине на сва три циклуса студија, као и одд подорганizacionих једница које остварују

Activity No. 1. Complete information networking of all services and institutions of the Faculty, starting from the student service, through the dean's office, the financial and accounting sector, the legal sector, to individual departments, but also other institutes, departments and clinics,

Activity number 2. Improving a unified information system and developing a unified database, starting with the introduction of a file for each student from enrollment to graduation. This also includes defining the method and level of flow of relevant information, as well as the results of knowledge tests for each student,

Activity No. 2. Establishment of an electronic card system and electronic student services,

FINANCING

Effective resource control is the basis for achieving our goals. The Faculty of Medicine will actively manage its revenues and expenditures in a flexible and adaptable manner that allows the Faculty to respond quickly and effectively to any changes that arise in its finances. The key to this is to protect and increase revenue by diversifying our sources of income and implementing an ambitious development strategy that seeks to finance our core long-term academic activities. We will strive to better integrate our structures in such a way that excellence in teaching and research is complemented by similar excellence in professional services. This will improve the working environment for all employees.

The sources of funding for the Faculty of Medicine have changed significantly in the past period. In addition to budget funding, which is the main form of financing for the Faculty's work, a significant item in the Faculty's revenue relates to its own funds, which the Faculty receives through tuition fees for all three cycles of studies, as well as from sub-organizational units that generate



властите приходе кроз пружање услуга (Дентална клиника, Специјалистички медицински центар, Центар за специјализације и континуирану едукацију). Значајна средства су прикупљена кроз донације као и домаће и међународне пројекте.

Посебно важан извор додатних финансијских средстава нам долази од школарина за стране студенте који студирају на енглеском језику. Очекујемо да ће се укупна средства из ове ставке и даље повећавати те да ће Факултету то бити један од најважнијих додатних финансијских прихода имајући у виду наш план да проширимо понуду за стране студенте на додипломској настави сестринства на енглеском језику као и двогод ишње мастер програме на енглеском језику.

По узору на организације сличног карактера формирали смо Фондацију „Бимедика“ чији је задатак да из различитих извора, углавном кроз донације, прикупља финансијска средства и усмјерава их у финансирање биомедицинских истраживања, набавку опреме, издавачке дјелатности и слично. Овакав вид функционисања и организовања је веће одавно познат у свијету па је увелико прихваћен као легитиман и легалан начин прикупљања средстава која се користе са одређеном јасном сврхом и намјеном.

Комерцијализација специфичних услуга које ће пружати Факултет, као и приходи од учешћа у међународним истраживачким пројектима ће значајно допринијети финансијској стабилности и одрживости Факултета.

Активност бр. 1. Одговорно управљати финансијама како би се обезбиједила дугорочна одрживост функционисања Факултета.

Активност бр. 2. Проширити изворе прихода и инвестиција, укључујући кроз партнерства са приватним сектором, комерцијалне активности, филантропију и изворе финансирања научно- истраживачког рада

their own income through the provision of services (Dental Clinic, Specialist Medical Center, Center for Specialization and Continuing Education). Significant funds have been collected through donations as well as domestic and international projects.

A particularly important source of additional financial resources comes from tuition fees for foreign students studying in English. We expect that the total funds from this item will continue to increase and that it will be one of the most important additional financial revenues for the Faculty, given our plan to expand the offer for foreign students in undergraduate nursing courses in English, as well as two-year master's programs in English.

Following the example of organizations of a similar nature, we formed the "Bimedika" Foundation, whose task is to collect financial resources from various sources, mainly through donations, and direct them to financing biomedical research, the purchase of equipment, publishing activities, etc. This type of functioning and organization has been known in the world for a long time, so it is widely accepted as a legitimate and legal way of raising funds that are used for a specific, clear purpose and purpose. The commercialization of specific services provided by the Faculty, as well as revenues from participation in international research projects, will significantly contribute to the financial stability and sustainability of the Faculty.

Activity No. 1. Manage finances responsibly to ensure the long-term sustainability of the functioning of the Faculty.

Activity No. 2. Expand sources of revenue and investment, including through partnerships with the private sector, commercial activities, philanthropy, and sources of funding for scientific research.



САРАДЊА СА СТУДЕНТИМА

Све горе побројане активности имају јединствен и заједнички циљ, а то је унапређење наставе и побољшање услова студирања за наше студенте. Студенти су наши будући стручњаци, доктори, фармацеути, стоматолози, стручњаци за његу и нови учитељи будућих генерација.

Поред обезбеђивања адекватних услова за стицања медицинског знања и вјештина студентима морамо омогући додатне академске, научне, спортске, културне и остале видове друштвеног унапређења и развоја. Сарадња са студентима и студентским организацијама мора ићи у правцу њихове пуне афирмације, и подршке њиховим слободним и савременим идејама.

Активност бр 1. Помоћ у различитим видовима студентског организовања (клубови студената, спортске секције, секција за међународну размјену, форуми)

Активност бр 2. Рјешавање просторних и организационо-материјалних услова рада (читаоница, библиотека, књижара, компјутерски центар, спортска дворана, базен.)

Активност бр. 3. Афирмација студентских иницијатива кроз различите могућности комуникације са наставницима и сарадницима, али и са јавним мјењем и здравственим службама и институцијама (трибине, форуми, округли столови, радионице, организација мини- симпозијума и конгреса).

Активност бр. 4. Студентске активности морају бити усмјерене и у развој друштва кроз различите облике едукације омладине у основним и средњим школама (сексуално и репродуктивно здравље, предавања о заразним и незаразним обољењима, наркоманија, AIDS, унапређење хигијенско-епидемиолошких мјера становништва, и други).

COOPERATION WITH STUDENTS

All of the activities listed above have a unique and common goal, which is to improve teaching and learning conditions for our students. Students are our future experts, doctors, pharmacists, dentists, nursing professionals and new teachers for future generations.

In addition to providing adequate conditions for the acquisition of medical knowledge and skills, we must provide students with additional academic, scientific, sports, cultural and other forms of social advancement and development. Cooperation with students and student organizations must be directed towards their full affirmation and support for their free and modern ideas.

Activity No. 1. Assistance in various forms of student organization (student clubs, sports sections, international exchange section, forums)

Activity No. 2. Solving spatial and organizational-material working conditions (reading room, library, bookstore, computer center, sports hall, swimming pool.)

Activity No. 3. Affirmation of student initiatives through various communication opportunities with teachers and associates, but also with public opinion and health services and institutions (tribunes, forums, round tables, workshops, organization of mini-symposia and congresses).

Activity No. 4. Student activities must also be directed towards the development of society through various forms of youth education in primary and secondary schools (sexual and reproductive health, lectures on infectious and non-infectious diseases, drug addiction, AIDS, improvement of hygiene and epidemiological measures of the population, and others).



УНИВЕРЗИТЕТ У БАЊОЈ ЛУЦИ
UNIVERSITY OF BANJA LUKA
МЕДИЦИНСКИ ФАКУЛТЕТ
FACULTY OF MEDICINE



Документ Стратегије Медицинског факултета Универзитета у Бањој Луци израдио је руководство, наставници и сарадници Медицинског факултета, а исти је усвојен од стране Научно–наставног вијећа Факултета на сједници одржаној 13. новембра 2024. године.

The document Development Strategy of Faculty of Medicine, University of Banja Luka was prepared by the management, teaching staff and associates of the Faculty of Medicine, and it was adopted by the Faculty's Scientific and Academic Council at a session held on November 13, 2024.